

Pojęcie **PROGRAM** (w zarządzaniu) oznacza:

Zbiór projektów, których realizacja ukierunkowana jest na osiągnięcie wspólnego celu.

ZARZĄDZANIE PROGRAMEM to proces zarządzania zbiorem wielu różnorodnych, współzależnych projektów, w taki sposób aby osiągnąć zbieżny cel.

PODSTAWOWE CZĘŚCI PROGRAMU:

1	<i>Jakiego rodzaju problemy występują w obszarach: rynku pracy, integracji społecznej, edukacji, przedsiębiorstw, rozwoju terenów wiejskich? ■ Jakie dane obrazują wskazane problemy? ■ Jakie wnioski możemy wysnuć z wartości poszczególnych danych i z ich porównania?</i>
Diagnoza	<ol style="list-style-type: none">1. Opis stanu wyjściowego (powiatu).2. Analiza danych zawartych w opisie stanu wyjściowego (w wyniku takiej analizy powstaje lista najistotniejszych barier w rozwoju (powiatu)).
2	<i>Jaki jest pożądaný obraz sytuacji na rynku pracy, w obszarze integracji społecznej, edukacji, przedsiębiorstw, rozwoju terenów wiejskich? ■ Do jakich wartości wskaźników poszczególnych zjawisk zamierzamy doprowadzić? ■ Czy nakreślona wizja zmian, przy uwzględnieniu zasobów w dyspozycji i warunków realizacji, jest realistyczna?</i>
Cele	<ol style="list-style-type: none">1. Ustalenie, w oparciu o diagnozę, pożądanego stanu, jaki możliwy jest do osiągnięcia w danych warunkach realizacji.2. Ustalenie pożądaných wskaźników charakteryzujących zaplanowane cele.
3	<i>Poprzez jakiego rodzaju inicjatywy (projekty) można osiągnąć założone cele? ■ Ile należy zaplanować inicjatyw (projektów), aby osiągnąć wskazane cele? ■ W jaki sposób zestawić ze sobą poszczególne inicjatywy(projekty), żeby najskuteczniej doprowadzić do realizacji celów?</i>
Sposób wdrożenia	<ol style="list-style-type: none">1. Analiza możliwych ścieżek realizacji założonych celów.2. Określenie tematów i liczby projektów realizujących ustalone cele.
4	<i>Jakie są główne etapy osiągnięcia założonych wcześniej celów (kamienie milowe)? ■ Jak wiele czasu potrzeba na realizację poszczególných etapów? ■ Kiedy etapy powinny się rozpoczynać i kończyć? ■ Jak wygląda symulacja realizacji programu w poszczególných kwartałach i latach?</i>
Harmonogram	Zaplanowanie w czasie główných etapów (kamieni milowych) wdrożenia programu.

5

Która z instytucji i jaka w niej osoba odpowiedzialna będzie za zarządzanie całością programu? ▪ Które z instytucji realizować będą poszczególne inicjatywy (projekty) w programie? ▪ Kto będzie zarządzał poszczególnymi inicjatywami (projektami)? ▪ Jak będzie wyglądał układ podległości/decyzyjność w programie? ▪ Do kogo należeć będzie zarządzanie finansami, dokumentacją, procesem monitorowania i ewaluacji?

**Struktura
zarządzania**

Zaplanowanie optymalnej struktury zarządzania Programem i jego częściami (w tym projektami).

6

W jaki sposób będą zbierane i opracowywane dane o postępach poszczególnych projektów i całości programu? ▪ Jakie zostaną do tego wykorzystane narzędzia i metody? ▪ Jak zostaną zaplanowane czynności monitoringowe na przestrzeni wdrażania programu? ▪ Jak wyglądać będzie ścieżka raportowania o postępach projektu i kto będzie za to odpowiedzialny? ▪ Kto i w jakim czasie dokona ewaluacji cząstkowych i całościowych programu?

**Monitoring
i ewaluacja**

1. Opracowanie systemu monitorowania realizacji programu i zmian wskaźników.
2. Opracowanie planu ewaluacji poszczególnych etapów realizacji programu i jego całości.

7

Jakie szacunkowo będą wartości poszczególnych inicjatyw (projektów) w programie? ▪ Jakie szacunkowo wydatki zostaną poniesione na obsługę programu?

Budżet

Oszacowanie i zaplanowanie w czasie wydatków związanych z realizacją programu (szacunkowe wartości projektów + wydatki związane z obsługą programu).