

**ROLA BIURA REGIONALNEGO
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO
W BRUKSELI**

SPIS TREŚCI

Wstęp	2
Historia	2
Typy biur regionalnych.....	3
Polskie Biura Regionalne w Brukseli	4
Procedura Zakładania Biura Regionalnego	5
Biuro Regionalne Województwa Pomorskiego w Brukseli.....	5
Geneza Powstania Biura Regionalnego	5
Rola Biura	7
Podsumowanie.....	10

Wstęp

Większość instytucji Unii Europejskiej (UE) mieści się w Brukseli, która stała się najważniejszym ośrodkiem decyzyjnym dzisiejszej Europy. Naturalnym wydaje się więc, że do stolicy Belgii wysłały swoich przedstawicieli rozmaite grupy chcące w ten sposób zabezpieczyć własne interesy. Jak się okazuje, jedną z najlepiej reprezentowanych grup interesów są regiony krajów członkowskich UE oraz krajów kandydackich. W styczniu 2003 roku w Brukseli funkcjonowało ponad 240 biur regionalnych.

Pod koniec lat 90-tych również polskie regiony zaczęły wysyłać do Belgii swoich przedstawicieli. Niniejszy artykuł przedstawia typy biur regionalnych, procedurę zakładania takiego biura, prezentuje pokrótce działające już przy UE biura polskich regionów oraz opisuje rolę, jaką będzie pełniło Biuro Regionalne Województwa Pomorskiego w Brukseli.

Historia

Pierwsze biura regionalne powstały na początku lat osiemdziesiątych. W 1985 roku biuro regionalne otworzył niemiecki region Saary. Jeszcze tego samego roku powstało niemieckie biuro Hanzy założone przez Szlezwik-Holsztyn, Hamburg oraz Bremę (Brema później założyła swoje własne biuro). Jednak dopiero w kolejnej dekadzie zaobserwowano gwałtowny wzrost ilości przedstawicieli regionalnych w Brukseli. Biura te nie posiadały żadnego oficjalnego statusu prawnego. Sytuacja ta miała się zmienić dopiero w połowie lat 90-tych, kiedy to nadano, na mocy porozumienia z władzami belgijskimi, biurom i pracującym w nich pracownikom odpowiedni status prawny, opisany w dalszej części artykułu.

W 1986 roku podpisano Jednolity Akt Europejski (JAE), którego postanowienia wzmocniły pozycję władz lokalnych i regionalnych na arenie europejskiej. Pojawiające się nowe możliwości wpływania na politykę europejską, a przede wszystkim na politykę regionalną, były dla władz samorządowych różnych szczebli silnym bodźcem do wysyłania swoich przedstawicieli do stolicy Belgii. Celem przyświecającym zakładaniu biur regionalnych było również przybliżenie urzędnikom unijnym problemów obywateli, szczególnie ważne w świetle tzw. deficytu demokracji, czyli oddalania się instytucji unijnych od kwestii istotnych dla społeczeństw UE. Zadaniem biur regionalnych było także podkreślanie tożsamości i odrębności reprezentowanych przez nie regionów.

W efekcie podpisania w 1992 roku Traktatu z Maastricht, zreformowana została Polityka Strukturalna Unii i wzrosła rola regionów w jej programowaniu. Zaistniała możliwość kształtowania Polityki Strukturalnej stała się dla regionów kolejnym impulsem do zakładania biur regionalnych

w Brukseli. Dodać jeszcze należy, że na mocy Traktatu z Maastricht powstał w 1994 roku Komitet Regionów reprezentujący władze lokalne i regionalne przy władzach „piętnastki”. Powołanie do życia Komitetu Regionów było namacalnym dowodem na to, że regiony i samorządy lokalne zostały dostrzeżone jako równoprawni partnerzy Komisji Europejskiej i innych instytucji unijnych.

Typy biur regionalnych

Pojedyncze regiony bądź ich grupy zakładają swoje biura w Brukseli w celu odgrywania roli nieformalnych grup nacisku oraz jak najwcześniejszego uzyskiwania informacji z pierwszej ręki. Alexander Heichlinger w swojej klasyfikacji podzielił biura regionalne na sześć typów. Pierwszym jest biuro indywidualne, które reprezentuje władze jednego regionu (biura duńskie, austriackie, włoskie, hiszpańskie, a także niektóre biura brytyjskie i francuskie). Konsorcjum władz regionalnych/lokalnych jest grupą interesów poszczególnych jednostek terytorialnych i powstaje na bazie podobnych cech geograficznych lub interesów politycznych czy gospodarczych (np. East Midlands, Północna Szwecja, Prowincja Wschodniej Holandii). Biuro stowarzyszenia skupiającego władze samorządowe reprezentuje władze tego samego szczebla jednego kraju (np. AACT, NALAD, SALA)¹. Jego zadaniem jest bardziej wpływanie na proces legislacyjny i polityczny, a mniej koncentrowanie się na poszczególnych problemach regionalnych czy lokalnych. Biuro w postaci organizacji parasolowej skupia pod swoją egidą partnerów administracji publicznej, sektora prywatnego oraz organizacji pozarządowych (np. Europejskie Centrum Walii, Dom Szkocki, Centrum Północnej Irlandii). Biuro partnerskie jest podmiotem tworzonym z inicjatywy niezależnych podmiotów poziomu lokalnego i regionalnego (np. Regio Randstad, Regio Europa). Celem działalności biura partnerskiego jest rozwiązywanie problemów o zasięgu europejskim. Ostatnim typem biura wymienionego przez Heichlinger’a jest biuro regionalne skupiające regiony różnych państw (np. Biuro Tyrolu [Austria], Górnej Adygi [Włochy] i Trydentu [Włochy]). Regiony te mogą łączyć wspólne interesy bądź realizować wspólne projekty.

Przedstawiona powyżej klasyfikacja nie stanowi naturalnie zamkniętej listy. W Brukseli funkcjonuje, bowiem cała mozaika biur regionalnych różniących się od siebie pod względem sposobu działania, organizacji, dostępnych funduszy, itd.²

Zakres działalności biur regionalnych poszczególnych krajów zależy od systemu administracyjnego panującego w ich państwach. W Europie rozróżniamy trzy rodzaje państw: unitarne, federalne oraz regionalne.

¹ AACT – Austrian Association of Cities and Towns (Austriackie Stowarzyszenie Miast), NALAD – National Association of Local Authorities in Denmark (Krajowy Związek Władz Samorządowych w Dani), SALA – Swedish Association of Local Authorities (Szwedzkie Stowarzyszenie Władz Samorządowych).

² Alexander Heichlinger, *EU Local & Regional Liaison Offices in Brussels*.

Państwa unitarne (np. Polska, Francja, Portugalia, Grecja) charakteryzują się całkowitą jednością państwa, a społecznościom terytorialnym przysługuje pewna samodzielność w ramach jednolitego porządku prawnego. Na państwa federalne (np. Niemcy, Belgia, Austria) i regionalne (np. Hiszpania, Włochy) składają się terytorialne jednostki podziału administracyjnego charakteryzujące się mniejszą lub większą autonomią. W państwach federalnych części składowe federacji uczestniczą w funkcjonowaniu władzy centralnej oraz panuje większa autonomia legislacyjna niż w państwach regionalnych. W przypadku państw regionalnych regiony nie uczestniczą w funkcjonowaniu władzy centralnej. Ustawodawstwo regionów oparte jest na krajowych ustawach organicznych bądź tzw. ustawach ramowych parlamentu centralnego i stanowi ich adaptację do specyfiki regionalnej. Regiony nie pełnią całości funkcji wykonawczych (także w odniesieniu do ustawodawstwa narodowego) i dlatego administracja centralna często posiada w nich silnie rozbudowane delegatury terenowe.

Regiony państw federalnych prowadzą, w różnym zakresie, własną politykę zagraniczną, mają wpływ na politykę zagraniczną państwa i cieszą się największą niezależnością pośród innych regionów europejskich. Aczkolwiek należy zwrócić uwagę, że i w łonie państw federalnych regiony cieszą się większą (Belgia) lub mniejszą (Austria) niezależnością³.

Polskie Biura Regionalne w Brukseli

Polskie biura regionalne są narzędziem regionów, dzięki któremu instytucje europejskie, inne regiony i pozostali partnerzy mają okazję zapoznać się z opiniami przedstawicieli regionalnych. Co więcej, regiony, będąc jednostkami działającymi w terenie, są często lepiej zorientowane w potrzebach, siłach oraz słabościach swojego województwa niż rząd centralny bądź organy unijne. Wynika z tego jedna z ról biura regionalnego polegająca na zawiązywaniu tymczasowych koalicji lub współtworzeniu grup interesów mających na celu zrealizowanie konkretnego zadania lub zadań. Po osiągnięciu celu bądź wyczerpaniu możliwości prowadzenia dalszego lobbingu, nieformalne koalicje, siłą rzeczy, rozpadają się bądź zmieniają swój skład. Jest to proces podlegający ciągłej transformacji i zadaniem biura jest odpowiednia identyfikacja celów priorytetowych oraz partnerów, z którymi należy współpracować w realizacji poszczególnych zadań.

Pierwszym polskim biurem regionalnym w Brukseli było Biuro Informacyjne Województwa Lubelskiego i Podlaskiego, które zostało założone w połowie roku 1999.⁴ Niecały rok później powstało biuro Pomorskiego Stowarzyszenia Gmin Wiejskich (PSGW), cieszące się do dziś bardzo

³ Irena Pietrzyk, *Polityka regionalna Unii Europejskiej i regiony w państwach członkowskich*, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2001.

⁴ 24 marca 2003 roku Sejmik Samorządowy Województwa Podlaskiego podjął decyzję o wycofaniu się z porozumienia z Województwem Lubelskim w sprawie prowadzenia wspólnego biura regionalnego w Brukseli.

dobrą renomą. W chwili obecnej wszystkie polskie województwa posiadają swoje biura regionalne w Brukseli.⁵

Procedura Zakładania Biura Regionalnego

Założenie biura regionalnego w Brukseli wymaga spełnienia wymagań formalno-prawnych określonych prawem belgijskim. Nowo otwierane biuro musi złożyć w Biurze Łącznikowym Bruksela-Europa komplet dokumentów, na podstawie, których Region Stołeczny Brukseli podejmuje decyzję o przyznaniu biura akredytacji⁶.

W przypadku ubiegania się o akredytację biura regionu państwa należy przedstawić standardowe takie jak dokumenty potwierdzających m.in. niekomercyjny charakter biura oraz status zatrudnionych pracowników.

Akredytacja potwierdza wypełnienie przez biuro wszystkich wymogów formalno-prawnych określonych prawem belgijskim oraz uznaje biuro, w świetle prawa belgijskiego, jako jednostkę reprezentującą dany region. Legalizacja biura w Brukseli nadaje mu statut, dzięki któremu pracownicy biura są zapraszani na spotkania, konferencje, seminaria i inne wydarzenia dotyczące spraw unijnych. W związku z tym, że akredytacja potwierdza niekomercyjny charakter biura, może ono brać udział w wydarzeniach, na które nie są zapraszane biura zajmujące się działalnością komercyjną. Co więcej, dzięki spełnieniu wszystkich wymogów biuro zyskuje legitymizację wśród instytucji unijnych oraz innych biur regionalnych. Tak więc zdobycie akredytacji, abstrahując już od konieczności przestrzegania przepisów belgijskich, otwiera drzwi do wielu źródeł informacji, do których nie ma dostępu biuro komercyjne czy podmiot nie zatwierdzony oficjalnie przez władze Regionu Stołecznego Brukseli.

Biuro Regionalne Województwa Pomorskiego w Brukseli

Geneza Powstawania Biura Regionalnego

Założenie Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli jest zgodne z Narodowym Programem Przygotowanie do Członkostwa oraz ze Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego (zadanie Celu 5.2 Priorytetu 5: „Dążenie do utworzenia przedstawicielstwa województwa pomorskiego przy strukturach Unii Europejskiej”)⁷. Również cele funkcjonowania

⁵ Uaktualnienie 2.07.2010

⁶ *The Brussels-Europe Liaison Office* (<http://www.blbe.irisnet.be/>, 24.12.2002).

⁷ *Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego* (<http://www.woj-pomorskie.pl/strony/strategia/strategia.pdf>, 03.07.2000).

Biura, omówione w dalszej części artykułu, wypływają i są zgodne ze Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego (Priorytet 5, Cele 5.1, 5.2 oraz 5.3).

„Priorytet 5. Rozwój międzynarodowej współpracy województwa

Cel 5.1. Zwiększenie roli i znaczenia województwa pomorskiego w Regionie Morza Bałtyckiego

Zadania

- Aktywne uczestnictwo w pracach Euroregionu Bałtyk i Konferencji Współpracy Subregionalnej Państw Morza Bałtyckiego.
- Wspieranie przedsięwzięć rozwijających wielopłaszczyznową i wielopodmiotową współpracę w Regionie Morza Bałtyckiego (np. VASAB 2010, HELCOM, Ars Baltica, Social Hansa, Baltic 21, Związek Miast Bałtyckich).
- Dążenie do uzyskania członkostwa w Komitecie Bałtyckim Konferencji Peryferyjnych Regionów Morskich.
- Tworzenie warunków do efektywnego wykorzystania funduszy pomocowych finansujących współpracę w Regionie Morza Bałtyckiego (np. INTERREG).

Cel 5.2. Rozwój współpracy międzyregionalnej

Zadania

- Dążenie do utworzenia przedstawicielstwa województwa pomorskiego przy strukturach Unii Europejskiej.
- Dążenie do uzyskania członkostwa w europejskich organizacjach regionalnych.
- Inicjowanie nowych i wspieranie dotychczasowych kontaktów z regionami Unii Europejskiej, doświadczonymi w programowaniu rozwoju regionalnego.
- Kontynuowanie kontaktów z innymi regionami, w tym z obszaru Europy Wschodniej, wraz z doprowadzeniem do podpisania umów dwustronnych.

Cel 5.3. Tworzenie dobrego wizerunku województwa w kontaktach międzynarodowych i międzyregionalnych

Zadania

- Prowadzenie skutecznej promocji zagranicznej województwa, w tym uczestniczenie w międzynarodowych imprezach promocyjno-handlowych i turystycznych.
- Ożywienie kontaktów województwa z polskimi placówkami dyplomatycznymi i konsularnymi oraz przedstawicielami gospodarczymi w priorytetowych dla regionu obszarach współpracy.
- Ożywienie kontaktów z Polakami za granicą, zwłaszcza o pomorskim rodowodzie.⁸

Dnia 27 maja 2002 roku Sejmik Województwa Pomorskiego przyjął Uchwałę w sprawie przyjęcia projektu uchwały w sprawie utworzenia Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli. Projekt powyższej uchwały został przesłany na ręce Ministra Spraw Zagranicznych RP, który dnia 14 sierpnia 2002 wyraził zgodę na powołanie do życia Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli. 30 września 2002 Sejmik Województwa Pomorskiego podjął Uchwałę

⁸ Tamże.

w sprawie utworzenia Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli. Wykonanie uchwały, określenie struktury organizacyjnej biura oraz uchwalenie jego statutu zostało powierzone Zarządowi Województwa Pomorskiego.

W ślad za uchwałą Sejmiku z dnia 27 maja 2002 roku, Zarząd Województwa Pomorskiego podjął uchwałę w sprawie powołania komisji konkursowej do wyboru Pełnomocnika ds. powołania Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli. Komisja składała się z pięciu osób reprezentujących Zarząd Województwa Pomorskiego, Departament Współpracy Międzynarodowej i Międzyregionalnej Urzędu Marszałkowskiego, Komisję Współpracy Międzyregionalnej i Zagranicznej Sejmiku Województwa Pomorskiego, Miasto Gdańsk oraz Pomorskie Stowarzyszenie Gmin Wiejskich (w formie obserwatora). Pełnomocnik, wybrany w drodze otwartego konkursu zakończony w listopadzie 2002, rozpoczął pracę w Urzędzie Marszałkowskim w połowie stycznia 2003.

Jednym z podstawowych założeń utworzenia Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli jest zapewnienie poczucia identyfikacji z Biurem jak największej ilości partnerów z całego obszaru województwa pomorskiego. Istotne jest też, aby nie ograniczać się wyłącznie do jednostek samorządu terytorialnego, ale włączyć w tą inicjatywę również przedstawicieli wyższych uczelni, agencji rozwoju regionalnego, małych i średnich przedsiębiorstw (MSP) reprezentowanych przez samorząd gospodarczy, organizacji pozarządowych, etc. Urząd Marszałkowski opracował formułę biura, która z jednej strony stwarza reprezentatywną grupę partnerów (funkcjonującą pod roboczą nazwą „konsorcjum”), a z drugiej jest rozwiązaniem praktycznym, umożliwiającym sprawne działanie Biura Pomorza w Brukseli.

Rola Biura

Każde biuro regionalne powinno mieć jasno zdefiniowaną misję oraz strategię wypełniania misji poprzez realizację wyznaczonych celów. Misją biura regionalnego jest reprezentowanie interesów regionu w instytucjach unijnych oraz wobec grup interesów działających w Brukseli poprzez lobbing, promocję oraz działania informacyjne.

Założenie biura regionalnego w Brukseli jest inwestycją długofalową tak jak każda inwestycja tego typu, przyniesie zauważalne efekty w dłuższej perspektywie czasowej. Ważne jest, aby osoby bądź ciało nadzorujące prace Biura, jak i jego dyrekcja posiadały wizję rozwoju Biura, wyznaczyły odpowiednie cele krótko- i długoterminowe oraz określiły sposoby oceny efektywności Biura. Nie można też postrzegać założenia Biura, jako celu samego w sobie. Nawet najlepiej zorganizowane i sfinansowane biuro nie będzie efektywne bez wydajnej sieci współpracy zbudowanej w regionie przez członków konsorcjum oraz partnerów spoza konsorcjum, blisko współpracujących z Biurem. Pod pojęciem sieci współpracy rozumie się siatkę przedstawicieli partnerów w regionie, którzy będą, po pierwsze, właściwie przygotowani od strony merytorycznej (wiedza na tematy unijne oraz polityki regionalnej) i językowej (przynajmniej dobra znajomość języka angielskiego).

Aby zapewnić sprawny przepływ informacji z Brukseli do partnerów w regionie, powstało tzw. Biuro Lustrzane Biura Regionalnego w Brukseli. Biuro Lustrzane jest partnerem Biura Regionalnego. Jego rola polega na koordynacji przepływu informacji pomiędzy Biurem Regionalnym, a partnerami w regionie, na monitorowaniu wykorzystania dostarczonych informacji oraz na przygotowywaniu zakresu potrzeb informacyjnych podmiotów z terenu województwa (departamenty Urzędu Marszałkowskiego, powiatowi liderzy lokalni, urzędy gmin, przedstawiciele uczelni, organizacje pozarządowe, etc.) i przekazywaniu ich Biuru w Brukseli.

Biuro Regionalne Województwa Pomorskiego w Brukseli spełnia trzy podstawowe funkcje: informacyjną, lobbingową i promocyjną. Z każdej funkcji wynikają poszczególne zadania.

Istotną funkcją Biura jest rola informacyjna. Biuro zbiera oraz przekazuje odpowiednim instytucjom i organizacjom w regionie informacje o nowych aktach prawnych oraz zapowiedziach uruchamiania unijnych przetargów oraz programów i funduszy pozwalających na finansowanie projektów rozwoju regionalnego.

Znajomość projektów nowych aktów prawnych, mogących mieć negatywny wpływ na region, umożliwią decydom województwa podjęcie niezbędnych kroków mających na celu zmianę niekorzystnego prawodawstwa jeszcze w czasie jego tworzenia. Zmiana przepisów prawnych zanim wejdą one w życie jest łatwiejsza do osiągnięcia niż zabieganie o zmianę już obowiązujących zapisów legislacyjnych. Tego typu informacje z pierwszej ręki mogą być zdobyte tylko dzięki stałym nieformalnym kontaktom z urzędnikami opracowującymi nowe prawodawstwo, a także poprzez ciągłą wymianę informacji z przedstawicielami innych biur regionalnych działających w Brukseli.

Przy ubieganiu się o fundusze pomocowe w ramach programów unijnych bardzo istotne jest jak najwcześniejsze posiadanie pełnych informacji dotyczących nowych inicjatyw UE. Programy pomocowe są realizowane w określonych, nieprzekraczalnych ramach czasowych. Im więcej czasu na odpowiednie przygotowanie się do projektu, czasami jeszcze zanim dany program pomocowy zostanie oficjalnie uruchomiony, tym większa szansa na wysoką absorpcję pieniędzy unijnych. Informacje przekazywane regionom drogą oficjalną są często niekompletne bądź przekazywane zbyt późno, aby pozwolić na pełne skorzystanie z funduszy europejskich. Rolą Biura jest zdobycie tych informacji oraz niezwłoczne przekazanie ich zainteresowanym partnerom w regionie.

Rolą Biura jest również informowanie instytucji i organizacji w województwie pomorskim o ofertach współpracy otrzymywanych z innych regionów UE oraz pozyskiwanie partnerów do projektów unijnych planowanych lub realizowanych przez różne podmioty w regionie (*networking*). Przykładami takich instytucji regionalnych poszukujących partnerów w UE mogą być ośrodki akademickie, samorządy gospodarcze bądź samorządy lokalne województwa pomorskiego. Biuro powinno także funkcjonować jako punkt kontaktowo-informacyjny dla przedstawicieli województwa przyjeżdżających do Brukseli oraz innych podmiotów spoza województwa pomorskiego reprezentowanych przy UE.

Funkcja informacyjna Biura realizowana jest poprzez wypracowanie w Brukseli własnych kontaktów formalnych oraz nieformalnych, ale przede wszystkim poprzez współpracę z Stałym Przedstawicielstwem RP przy UE oraz innymi biurami regionalnymi i wykorzystanie ich wiedzy oraz kanałów informacyjnych na rzecz Pomorza. Biuro korzysta z doświadczenia innych regionów od dłuższego czasu obecnych w Brukseli, np. Szkocji lub Bawarii. Oprócz tego Województwo Pomorskie ściśle współpracuje ze swoimi regionami partnerskimi, czyli, między innymi, z Południową Szwecją, krajami związkowymi Szlezwika-Holsztynu, Środkowej Frankonii oraz Meklemburgii Pomorza Przedniego, regionem Størstroms, prowincją Północna Holandia czy francuskim regionem Limousin.

Drugą funkcją Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli jest funkcja lobbująca. Biuro reprezentuje, poprzez lobbying, interesy regionu w związkach i grupach interesów działających w Brukseli oraz konsekwentnie kontynuuje aktywną działalność w lobby bałtyckim. Jej celem jest większe zaangażowanie instytucji unijnych w aktywizację rozwoju obszaru Morza Bałtyckiego (tzw. Wymiar Północny). Należy tu nadmienić, iż przewodnictwo województwa w pracach Konferencji Subregionalnej Państw Morza Bałtyckiego dała Pomorzu możliwość zasiadania, w formie obserwatora, w Komitecie Regionów, a co za tym idzie, pośrednie reprezentowania interesów regionu w obradach tego ciała i lobbowania na rzecz województwa jeszcze przed wstąpieniem Polski do UE. Namacalnym efektem prowadzonego lobbingu było, na przykład, doprowadzenie do nawiązania współpracy z prowincją Północna Holandia.

Lobbying w Brukseli polega również na przyciąganiu do województwa inwestorów i partnerów, biorących pod uwagę współpracę z jednym z kilku regionów. Bezpośrednie kontakty nieformalne są w takich wypadkach nie do zastąpienia.

Trzecią funkcją Biura Regionalnego w Brukseli jest promowanie specyfiki i odrębności Województwa w Brukseli oraz rozpropagowywanie inicjatyw władz regionalnych oraz innych podmiotów Wymiaru Północnego.

Województwo Pomorskie jest promowane w czasie specjalnie organizowanych w tym celu seminariów, konferencji oraz prezentacji, a także poprzez stronę internetową oraz publikacje własne, biuletyn bądź okresowe raporty tematyczne. Narzędziem promocji jest też dobrze dobrana strategia promocyjna, zapewniająca łatwą identyfikację regionu pośród innych prowincji reprezentowanych w Brukseli poprzez podkreślenie własnej tożsamości i odrębności. Owocem tak prowadzonej działalności powinno być przyciągnięcie inwestorów oraz ofert współpracy aktywizującej Pomorze.

Oprócz wymienionych powyżej głównych funkcji Biura Regionalnego Województwa Pomorskiego w Brukseli, rolą Biura jest również wspieranie przedstawicieli województwa w Komitecie Regionów oraz przygotowywanie wizyt polityków oraz ekspertów administracji publicznej, a także staży pracowników administracji województwa pomorskiego w Brukseli. Przedstawiciele regionu w Komitecie Regionów mają do spełnienia bardzo ważną misję. Uczestnictwo w obradach pozwala na wpływanie na decyzje podejmowane przez Komisję Europejską,

a rozmowy nieformalne umożliwiają przyciągnięcie do regionu inwestorów i nawiązaniu współpracy z nowymi partnerami.

Podsumowanie

Założenie dobrze zorganizowanego Biura Regionalnego było inwestycją regionu we własną przyszłość. Mówią o tym zarówno przedstawiciele polskiego MSZ jak i partnerzy unijni. Na Biuro Regionalne trzeba jednak spojrzeć w nieco szerszej perspektywie. Samo otwarcie Biura było pierwszym krokiem na drodze do osiągnięcia długofalowego celu, jakim jest zbudowanie silnego ośrodka województwa pomorskiego w Brukseli, którego status za kilka lat będzie można porównać do statusu biur Hanzy (Szlazwik-Holsztyn, Hamburg), Essexu, Walii, Szkocji czy Bawarii.